



Municipalidad de
Rauch

R.A.F.A.M.

Hoja: 1 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

23/03/2022 13:52

Del 01/01/2021 al 31/12/2021

Ejercicio: 2021

Evolución de los Recursos	Vigente	Devengado	Percibido
1. Presupuestarios			
Ingresos corrientes	1.235.293.085,32	1.217.924.181,16	1.217.924.181,16
Recursos de capital	223.944.869,90	175.104.770,63	175.104.770,63
Fuentes Financieras	65.774.097,90		0,00
Total	1.525.012.053,12	1.393.028.951,79	1.393.028.951,79
De libre disponibilidad	1.082.054.824,70	1.052.515.172,76	1.052.515.172,76
Afectados	442.957.228,42	340.513.779,03	340.513.779,03
Total	1.525.012.053,12	1.393.028.951,79	1.393.028.951,79
2. Extrapresupuestarios			115.884.297,37
Total General (1+2)	1.525.012.053,12	1.393.028.951,79	1.508.913.249,16

Cuenta Ahorro Inversión Financiamiento	Importe
I. INGRESOS CORRIENTES	1.217.924.181,16
II. GASTOS CORRIENTES	1.210.982.894,60
III. AHORRO CORRIENTE: (I - II)	6.941.286,56
IV. RECURSOS DE CAPITAL	175.104.770,63
V. GASTOS DE CAPITAL	216.640.286,56
VI. INGRESOS TOTALES	1.393.028.951,79
VII. GASTOS TOTALES	1.427.623.181,16
VIII. RESULTADO FINANCIERO (VI - VII)	-34.594.229,37
IX. FUENTES FINANCIERAS	83.960.044,38
X. APLICACIONES FINANCIERAS	49.365.815,01

Evolución de Gastos por Objeto	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
1. Presupuestarios					
Gastos en personal	517.921.283,73	0,00	513.767.552,79	513.767.552,79	502.545.234,53
Bienes de consumo	212.345.079,65	-97.492,50	213.406.692,14	210.458.711,13	192.219.505,21
Servicios no personales	201.712.575,58	0,00	278.471.617,00	181.858.435,23	170.593.642,23
Bienes de uso	43.329.932,00	0,00	29.823.427,57	26.522.982,29	26.397.546,57
Transferencias	60.255.318,40	0,00	60.310.116,00	60.188.416,00	58.349.704,41
Activos financieros	40.295.839,72	0,00	35.046.888,35	35.046.888,35	35.046.888,35
Servicio de la deuda y disminución de otros pasivos	21.000.329,33	0,00	20.994.315,67	20.994.315,67	20.994.315,67
Otros gastos	204.314,90	0,00	204.314,90	204.314,90	204.314,90
Gastos figurativos	427.947.379,81	0,00	427.947.379,81	427.947.379,81	423.108.679,07
Total	1.525.012.053,12	-97.492,50	1.579.972.304,23	1.476.988.996,17	1.429.459.830,94
2. Extrapresupuestarios				108.749.546,43	108.749.546,43
Total General (1+2)	1.525.012.053,12	-97.492,50	1.579.972.304,23	1.585.738.542,60	1.538.209.377,37

Evolución de Gastos por Programa	Vigente	Preventivo	Compromiso	Devengado	Pagado
Departamento Ejecutivo					
1110101000 - 16 Fiesta Nacional del Ave de Raza	168.440,00	0,00	168.440,00	168.440,00	168.440,00
1110101000 - 17 Coordinación Institucional y Prensa	4.181.993,91	0,00	4.181.993,91	4.181.993,91	4.065.212,51
1110101000 - 18 Planificación, Coordinación y Control de Gestión	2.391.312,38	0,00	2.391.312,38	2.391.312,38	2.344.121,51
1110101000 - 20 Gestión de Recursos Humanos	6.553.745,32	0,00	6.553.745,32	6.553.745,32	6.366.088,12
1110104000 - 18 Atención de Servicios Urbanos	88.290.046,27	0,00	85.102.117,91	84.670.873,91	81.293.429,74
1110104000 - 19 Protección de Ambiente	53.401.332,93	0,00	45.000.280,45	45.000.280,45	43.704.971,69
1110104000 - 20 Aguas	36.187.075,62	0,00	36.270.321,73	36.118.678,30	33.606.539,56
1110104000 - 23 Infraestructura Vial	103.716.633,87	0,00	104.153.442,05	103.716.370,69	97.946.672,79
1110104000 - 24 Ejecución de Obras	140.994.410,14	0,00	181.574.354,87	147.079.901,86	141.228.980,96
1110104000 - 25 Mantenimiento y Ampliación de Obras	30.257.154,49	0,00	30.362.949,20	30.159.277,20	28.978.726,74
1110104000 - 26 Políticas Habitacionales	39.727.789,14	-97.492,50	88.275.040,12	26.404.897,44	24.528.181,08
1110104000 - 47 Infraestructura Municipal	32.508.335,16	0,00	26.966.191,79	26.893.396,27	26.397.306,11
1110105000 - 27 Atención a la Tercera Edad	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
1110115000 - 20 Créditos de Honor	5.226.616,67	0,00	0,00	0,00	0,00
1110116000 - 41 Gestión de Políticas de protección al Consumidor	21.780.964,53	0,00	21.777.922,61	21.777.922,61	21.117.526,00
1110116000 - 44 Control de la Seguridad Ciudadana	44.263.145,65	0,00	39.756.276,31	39.397.881,41	37.469.545,23
1110116000 - 49 Gestión Judicial y Asesoramiento Legal y Técnico	5.463.863,32	0,00	5.151.349,52	5.151.349,52	5.067.499,76
1110118000 - 41 Atención de Discapacidad	11.444.868,06	0,00	9.964.340,67	9.964.340,67	9.556.468,72
1110118000 - 42 Desarrollo de la Cultura Local	19.420.288,47	0,00	19.416.554,46	19.401.554,46	18.598.910,23
1110118000 - 43 Promoción del Deporte y Actividades Recreativas	37.206.901,18	0,00	37.206.410,29	37.205.248,56	36.160.573,37
1110118000 - 46 Educación	46.783.233,79	0,00	46.769.763,25	46.769.763,25	45.358.808,87
1110118000 - 53 Gestión de Políticas Sociales	23.056.408,57	0,00	23.044.476,42	23.044.476,42	20.440.891,13
1110118000 - 54 Atención del Hogar Convivencial	12.520.607,66	0,00	12.343.045,08	12.343.045,08	11.720.190,10
1110118000 - 55 Servicio Local de Promoción y Protección de los D	4.344.576,32	0,00	4.337.492,26	4.337.492,26	4.259.236,40
1110118000 - 56 Atención a la Tercera Edad	9.792.647,57	0,00	9.729.059,00	9.729.059,00	9.344.026,80
1110118000 - 57 Género y Diversidad	3.018.902,19	0,00	2.768.095,59	2.768.095,59	2.683.042,51
1110118000 - 58 Atención de Juventud	4.151.229,72	0,00	1.521,76	1.521,76	1.521,76
1110119000 - 61 Desarrollo de Emprendedores	9.846.660,46	0,00	9.221.013,34	9.099.313,34	8.835.856,80
1110119000 - 62 Desarrollo Rural	1.903.777,84	0,00	5.338.671,12	1.756.169,72	1.665.746,44
1110119000 - 69 Desarrollo Turístico	13.761.407,37	0,00	13.761.406,31	13.761.406,31	13.325.705,06
Actividades Centrales	249.822.543,94	0,00	245.567.271,02	244.323.742,99	235.601.633,27
Partidas no asignables a programas	446.980.684,85	0,00	446.974.671,19	446.974.671,19	442.135.970,45
Total Departamento Ejecutivo	1.509.167.597,40	-97.492,50	1.564.129.529,93	1.461.146.221,87	1.413.971.823,71
H.C.D.					
Actividades Centrales	15.844.455,72	0,00	15.842.774,30	15.842.774,30	15.488.007,23
Total H.C.D.	15.844.455,72	0,00	15.842.774,30	15.842.774,30	15.488.007,23
Total General	1.525.012.053,12	-97.492,50	1.579.972.304,23	1.476.988.996,17	1.429.459.830,94



Municipalidad de
Rauch

R.A.F.A.M.

Hoja: 2 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

23/03/2022 13:52

Del 01/01/2021 al 31/12/2021

Ejercicio: 2021

Movimientos de Tesorería	Importe	Estado de Situación Patrimonial	Saldo
Saldo Inicial:	76.444.265,86	100000000 ACTIVO	820.071.780,26
Ingresos del Período:	1.508.913.249,16	110000000 ACTIVO CORRIENTE	234.153.009,75
Ingresos de Ajustes Contables:	250.338.752,56	120000000 ACTIVO NO CORRIENTE	585.918.770,51
Gastos del Período:	1.538.209.377,37	200000000 PASIVO	-160.225.025,81
Egresos de Ajustes Contables:	250.784.909,92	210000000 PASIVO CORRIENTE	-66.258.409,28
Saldo final:	46.701.980,29	220000000 PASIVO NO CORRIENTE	-93.966.616,53
Demostración del Saldo		300000000 PATRIMONIO	-659.846.754,45
CAJA	134.102,64	310000000 PATRIMONIO PUBLICO	-659.846.754,45
111210102 Munic. de Rauch - Part. Imp. Nac y Prov.	3.413.833,08	311000000 Capital fiscal	-50.885.331,58
111210106 Munic. de Rauch - Rec Ordinarios	622.103,97	312000000 Resultados de la cuenta corriente	-608.961.422,87
111220201 Municipalidad de Rauch	815.164,06	312100000 Resultados de ejercicios anteriores	-416.570.891,06
111220202 Municipalidad de Rauch - Subsecr de Habitat y Des Humano	187.789,01	312200000 Resultado del ejercicio	-193.204.138,37
111220301 Municipalidad de Rauch - Cta Descentr. Tribut	5.235.051,41	312300000 Resultados afectados a construcción de bienes de dominio público	813.606,56
111220303 Municipalidad de Rauch - Convenios Especificos Subsidios	182.692,10		
111220304 Municipalidad de Rauch - Policia Comunal	10.095,26		
111220305 Municipalidad de Rauch - Prog. Emerg. Habitacional	7.216.437,66		
111220308 Municipalidad de Rauch - Fondo Solidario Provincial	14.726,70		
111220310 Municipalidad de Rauch - Proyecto Socio Comunitario	1.125.019,99		
111220311 Municipalidad de Rauch - Fondo Educativo	1.614.752,92		
111220312 Municipalidad de Rauch - Fondo Banco de Tierras Mpaes	1.736.986,28		
111220313 Municipalidad de Rauch - Fdo Mpal de Fort de la Seg y Otros Serv Asoc.	232,61		
111220314 Municipalidad de Rauch - Fondo para Infraestructura Municipal	1.026.328,49		
111220315 Municipalidad de Rauch - Convenio Seguridad Vial	847.367,90		
111230101 Bco Pcia Cta de Terceros	6.480.296,21		
111290100 Fondo Comun de Inversion Recursos Ordinarios	1.500.000,00		
111290200 Fondo Comun de Inversion Fondo Educativo	1.200.000,00		
111290400 Fondo Comun de Inversion Fondo Infraestructura	65.000,00		
111290500 Fondo Comun de Inversion	1.500.000,00		
111290700 Fondo Comun de Inversion Banco de Tierras	1.900.000,00		
111290800 Fondo Comun de Inversion Cuentas de Terceros	974.000,00		
111291000 Fondo Comun de Inversion Prog. Emerg. Habitacional	6.200.000,00		
111291100 Fondo Comun de Inversion Descentr. Tribut.	2.000.000,00		
111291200 Fondo Comun de Inversion Convenio Seguridad Vial	700.000,00		
Total Disponibilidades:	46.701.980,29		
	46.701.980,29		

**SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA**

23/03/2022 13:52

Municipalidad de
Rauch

Del 01/01/2021 al 31/12/2021

Ejercicio: 2021

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2021	Ejecutado Ene-Dic 2021	Diferencia
Departamento Ejecutivo				
1110101000 16 Fiesta Nacional del Ave de Raza				
107 Gestion de Eventos ante organismos pciale y nacionales (cantidad de eventos)	4	4	2	-2
108 Gestion de Subsidio (Subsidios)	2	2	1	-1
1110101000 17 Coordinación Institucional y Prensa				
39 Difución de actividades a través de visitas a hogares y visitas guiadas en la URRRA. (cantidad de eventos)	50	25	15	-10
47 Difundir las actividades del gobierno local. (Cantidad de folletos y publicidad.)	5.000	1.950	1.200	-750
47 Difundir las actividades del gobierno local. (Gacetillas)	200	150	150	0
80 Cooperación con Instituciones (Reuniones)	15	13	13	0
1110101000 18 Planificacion, Coordinacion y Control de Gestion				
91 Reuniones Informativas y de difusión (unidad)	114	114	114	0
1110101000 20 Gestión de Recursos Humanos				
59 Capacitación al personal (unidad)	20	20	15	-5
1110104000 18 Atención de Servicios Urbanos				
122 Mant. de terminal y cementerio (Edificios Reparados)	2	2	2	0
6 Mantenimiento del Alumbrado Público (Cuadras Atendidas)	450	580	630	50
7 Mantenimiento del Arbolado Público (unidad)	450	350	395	45
8 Mantenimiento de la Red Vial Urbana (Cuadras Atendidas)	268	352	352	0
8 Mantenimiento de la Red Vial Urbana (cuadras bacheadas)	202	122	132	10
1110104000 19 Protección de Ambiente				
1 Recolección de Residuos Domiciliarios (Cuadras Atendidas)	1.040	1.000	1.000	0
118 Capacitaciones a beneficiarios (cantidad de eventos)	15	15	15	0
28 Dictado de Cursos (Cursos y Talleres)	15	15	15	0
3 Tratamiento y disposición final de Residuos (Tn. Procesadas)	3.150	3.150	3.150	0
84 Visitas guiadas a lugares turisticos. (unidad)	15	15	15	0
1110104000 20 Aguas				
18 Ampliar conexiones sanitarias (Conexiones de Agua)	112	112	112	0
18 Ampliar conexiones sanitarias (Conexiones de cloacas)	80	270	270	0
19 Mantenimiento de Redes Sanitarias (Reparaciones de las redes sanitarias)	1.622	1.622	1.550	-72
40 Extensión de la Red de Agua. (Metros Lineales Ampliados)	823	823	823	0
41 Extensión de la Red de Cloacas (Metros Lineales Ampliados)	2.400	2.400	2.400	0
1110104000 23 Infraestructura Vial				
10 Levantamiento de Caminos (Km. Mantenidos)	105	105	105	0
11 Mantenimiento y Mejoramiento de Desagües Rurales (unidad)	22	22	22	0
134 Mantenimiento y reparacion de maquinarias (%)	100	100	100	0
44 Alteo de caminos (Km.)	56	56	80	24
9 Mantenimiento de la Red de Caminos de Tierra (Kilómetros Perfilados)	38	38	73	35
9 Mantenimiento de la Red de Caminos de Tierra (Tubos para alcantarillas nuevas)	250	250	250	0
1110104000 24 Ejecución de Obras				
115 Obras municipales por adm (Obras Públicas Ejecutadas)	5	5	5	0
116 Modulos Habitacionales (Hogares)	2	2	2	0
117 Construcion de veredas (Plazas Atendidas)	3	3	5	2
13 Ampliación del Cementerio (Nichos Construidos)	100	100	100	0
1110104000 25 Mantenimiento y Ampliación de Obras				
21 Conservación y Mantenimiento de los Edificios Públicos (Edificios Reparados)	8	8	11	3
1110104000 26 Políticas Habitacionales				
121 Construcccion de viviendas (unidad)	80	80	80	0
1110104000 47 Infraestructura Municipal				
114 Obras de Cordon Cuneta (Metros Lineales Ampliados)	3.500	3.500	3.500	0
131 Espacios verdes (Espacios verdes atendidos)	23	23	33	10
41 Extensión de la Red de Cloacas (Metros Lineales Ampliados)	2.400	2.400	2.400	0
97 Ampliación del tendido de la red de gas (Metros Lineales Ampliados)	920	920	920	0
1110115000 20 Créditos de Honor				
109 Otorgamiento de Creditos (unidad)	40	40	60	20
1110116000 41 Gestion de Políticas de portecccion al Consumidor				
129 Identificacion animales (unidad)	500	500	450	-50
130 Castracion de animales (Animales atendidos)	1.000	1.000	1.000	0
49 Visados sanitarios en cabina (Cantidad de visados sanitarios)	17.000	17.000	15.500	-1.500
50 Inspecciones en comercios y otros (Cantidad de inspecciones)	300	300	300	0
56 Presentar expedientes y gestionar su aprobación (% de resolucio de expedientes)	95	95	95	0
59 Capacitación al personal (unidad)	4	4	4	0
96 Consultas a interesados (unidad)	1.000	400	400	0

**SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA**

23/03/2022 13:52

Municipalidad de
Rauch

Del 01/01/2021 al 31/12/2021

Ejercicio: 2021

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2021	Ejecutado Ene-Dic 2021	Diferencia
1110116000 44 Control de la Seguridad Ciudadana				
105 Conductor Designado (% Reduccion Accidentes)	30	30	30	0
29 Disminución de accidentes de tránsito (%)	80	80	80	0
30 Disminución de delitos (%)	30	30	30	0
39 Difusión de actividades a través de visitas a hogares y visitas guiadas en la URRRA. (unidad)	10	10	10	0
59 Capacitación al personal (unidad)	6	5	5	0
1110116000 49 Gestion Judicial y Asesoramiento Legal y Tecnico				
125 Gestion de escrituras (unidad)	300	300	110	-190
93 Mesura, amojonamiento y subdivisión de lotes (unidad)	4	7	7	0
1110118000 41 Atención de Discapacidad				
24 Atención a personas con Capacidades Diferentes (Personas Atendidas)	150	150	150	0
47 Difundir las actividades del gobierno local. (cantidad de eventos)	15	15	15	0
95 Dictado de cursos, talleres y seminarios. (unidad)	3	3	3	0
1110118000 42 Desarrollo de la Cultura Local				
106 Noche eventos gratuitos (unidad)	6	6	3	-3
17 Promoción de la Cultura (visitas a escuelas rurales)	8	8	6	-2
28 Dictado de Cursos (Cantidad de alumnos)	850	850	500	-350
34 Lograr intercambios culturales (%)	50	50	0	-50
51 Difusión de la Cultura (Exposiciones)	6	6	5	-1
63 Organización de actos oficiales (Actos conmemorativos)	9	9	9	0
89 Exposiciones, eventos y muestras. (unidad)	5	5	4	-1
90 Espectaculos musicales para niños y adultos. (unidad)	5	5	2	-3
1110118000 43 Promoción del Deporte y Actividades Recreativas				
16 Promoción del Deporte (Cantidad de alumnos)	800	800	540	-260
16 Promoción del Deporte (cantidad de eventos)	3	3	3	0
16 Promoción del Deporte (Número de Participantes en Torneos Bonaerenses)	500	500	200	-300
16 Promoción del Deporte (Viajes Realizados)	120	120	70	-50
1110118000 46 Educación				
110 Realización de actividades en los NIDOS (%)	100	100	75	-25
126 Asistencia Jardin Maternal y CIC (%)	100	100	60	-40
127 Salidas recreativas (unidad)	20	20	10	-10
23 Fomentar la Educación (%)	100	100	100	0
59 Capacitación al personal (unidad)	70	70	70	0
67 Atención personas (Becas estudiantiles)	700	700	550	-150
89 Exposiciones, eventos y muestras. (unidad)	10	10	5	-5
95 Dictado de cursos, talleres y seminarios. (unidad)	15	15	10	-5
1110118000 53 Gestion de Políticas Sociales				
108 Gestion de Subsidio (Personas Atendidas)	4.000	4.000	4.000	0
108 Gestion de Subsidio (subsidijs de sepelio concedidos)	20	20	20	0
132 Ejecucion programa asistencia gas social (vales de garrafas entregados)	500	500	500	0
133 Ejecucion programa asistencia gas accesible (vales de garrafas entregados)	1.200	1.200	1.200	0
22 Contribuir a una Vivienda Digna para la familia. (unidad)	150	150	150	0
66 Preparación Viandas (Cantidad de viandas preparadas)	150.000	1.500	1.500	0
67 Atención personas (Bolsones otorgados)	8.000	8.000	8.000	0
67 Atención personas (Subsidios)	4.000	4.000	4.000	0
68 Atencion de familias afectadas por factores climatiocs (Personas Atendidas)	6.000	6.000	6.000	0
1110118000 54 Atencion del Hogar Convivencial				
127 Salidas recreativas (unidad)	20	20	14	-6
128 Viajes Educativos (unidad)	4	4	2	-2
59 Capacitación al personal (unidad)	30	30	30	0
67 Atención personas (Personas Atendidas)	100	100	90	-10
1110118000 55 Servicio Local de Promocion y Proteccion de los Derechos del Niño y Adolescencia				
39 Difusión de actividades a través de visitas a hogares y visitas guiadas en la URRRA. (unidad)	30	30	25	-5
59 Capacitación al personal (unidad)	10	10	10	0
67 Atención personas (Personas Atendidas)	600	600	600	0
68 Atencion de familias afectadas por factores climatiocs (Niños Atendidos)	800	800	800	0
95 Dictado de cursos, talleres y seminarios. (unidad)	8	8	8	0
1110118000 56 Atencion a la Tercera Edad				
118 Capacitaciones a beneficiarios (unidad)	10	10	10	0
127 Salidas recreativas (unidad)	50	50	50	0
15 Atención de la Tercera Edad (Personas Atendidas)	520	520	520	0
1110118000 57 Género y Diversidad				
118 Capacitaciones a beneficiarios (cantidad de eventos)	15	15	15	0
39 Difusión de actividades a través de visitas a hogares y visitas guiadas en la URRRA. (Cantidad de folletos y publicidad.)	250	250	250	0



Municipalidad de
Rauch

R.A.F.A.M.

Hoja: 5 de 5

SITUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA

23/03/2022 13:52

Del 01/01/2021 al 31/12/2021

Ejercicio: 2021

Evolución de las principales metas de programas	Programado en el año	Programado Ene-Dic 2021	Ejecutado Ene-Dic 2021	Diferencia
39 Difusión de actividades a través de visitas a hogares y visitas guiadas en la URRRA. (unidad)	12	12	12	0
67 Atención personas (Personas Atendidas)	30	2	2	0
1110118000 58 Atención de Juventud				
136 Reuniones participativas (unidad)	20	20	20	0
1110119000 61 Desarrollo de Emprendedores				
25 Creación de puestos de Trabajos (unidad)	32	32	32	0
26 Obtención de créditos (unidad)	58	40	40	0
27 Difusión de programas de desarrollo Rural (Delegaciones en zona rural)	7	7	7	0
39 Difusión de actividades a través de visitas a hogares y visitas guiadas en la URRRA. (%)	100	100	100	0
59 Capacitación al personal (unidad)	8	8	8	0
89 Exposiciones, eventos y muestras. (Exposiciones)	40	40	20	-20
95 Dictado de cursos, talleres y seminarios. (Cursos y Talleres)	10	10	5	-5
96 Consultas a interesados (Personas Atendidas)	600	600	530	-70
1110119000 62 Desarrollo Rural				
118 Capacitaciones a beneficiarios (unidad)	6	6	6	0
135 Huerta municipal (unidad)	1	1	1	0
42 Implementación de planes en sector rural (unidad)	10	10	10	0
57 Adhesión a lucha contra las plagas (Reuniones)	8	8	8	0
59 Capacitación al personal (unidad)	8	8	8	0
67 Atención personas (Personas Atendidas)	250	250	250	0
91 Reuniones Informativas y de difusión (unidad)	12	12	12	0
95 Dictado de cursos, talleres y seminarios. (cantidad de eventos)	10	10	10	0
1110119000 69 Desarrollo Turístico				
34 Lograr intercambios culturales (%)	100	100	65	-35
47 Difundir las actividades del gobierno local. (Viajes Realizados)	20	20	12	-8
52 Organizar las actividades culturales (cantidad de eventos)	12	12	7	-5
84 Visitas guiadas a lugares turísticos. (unidad)	5	5	2	-3
86 Reparto de folletería y página web. (unidad)	5.000	5.000	4.000	-1.000
89 Exposiciones, eventos y muestras. (Exposiciones)	20	20	11	-9